



# Global Gas & LNG Portfolio e Power



## PRINCIPALI INDICATORI DI PERFORMANCE

		2025	2024	2023
Indice di frequenza infortuni totali registrabili (TRIR) <sup>(a)</sup>	(infortuni totali registrabili/ore lavorate) x 1.000.000	<b>1,11</b>	0,51	0,00
<i>di cui: dipendenti</i>		<b>0,87</b>	0,84	0,00
<i>contrattisti</i>		<b>1,51</b>	0,00	0,00
Dipendenti in servizio a fine periodo	(numero)	<b>1.077</b>	1.151	1.130
<i>di cui all'estero</i>		<b>336</b>	386	390
Emissioni dirette di GHG (Scope 1) <sup>(a)</sup>	(milioni di tonnellate di CO <sub>2</sub> eq.)	<b>9,3</b>	9,3	9,4
<b>Global Gas &amp; LNG Portfolio</b>				
Vendite gas naturale <sup>(b)</sup>	(miliardi di metri cubi)	<b>43,72</b>	50,88	50,51
Italia		<b>21,00</b>	24,40	24,40
Resto d'Europa		<b>18,73</b>	23,40	23,84
<i>di cui: Importatori in Italia</i>		<b>0,91</b>	1,26	2,29
<i> Mercati europei</i>		<b>17,82</b>	22,14	21,55
Resto del mondo		<b>3,99</b>	3,08	2,27
Vendite di GNL <sup>(c)</sup>		<b>12,1</b>	9,8	9,6
<b>Power</b>				
Vendita di energia elettrica borsa/clienti liberi <sup>(b)</sup>	(terawattora)	<b>27,57</b>	26,55	27,30
Produzione termoelettrica		<b>20,53</b>	20,16	20,66

(a) Gli indicatori fanno riferimento ai dati 100% degli asset operati, consolidati e non, con riferimento ai criteri di operatorship espressi negli standard per la Rendicontazione di Sostenibilità.

(b) Include vendite intercompany.

(c) Si riferiscono alle vendite di GNL delle società consolidate e collegate del settore GGP (già incluse nelle vendite gas mondo).



## PERFORMANCE DELL'ANNO

- Indice di frequenza infortuni totali registrabili (TRIR) della forza lavoro pari a 1,11, a fronte di due infortuni presso lo stabilimento Eni Power SpA di Brindisi, che hanno riguardato 1 dipendente ed 1 contrattista.
- Vendite di gas naturale di 43,72 miliardi di metri cubi in riduzione rispetto al 2024 (-7,16 miliardi di metri cubi). Le vendite in Italia riportano un calo di 3,40 miliardi di metri cubi. Nel resto del mondo le vendite sono in crescita di 0,91 miliardi di metri cubi.
- Vendite di GNL di 12,1 miliardi di metri cubi sono in aumento del 23,5% rispetto al 2024, principalmente nei mercati europei.
- Vendite di energia elettrica borsa/clienti liberi di 27,57 TWh, in aumento del 4% principalmente per i maggiori volumi commercializzati presso il mercato libero.
- Emissioni dirette di GHG (Scope 1) pari a 9,3 milioni di tonnellate di CO<sub>2</sub>eq. invariate rispetto al periodo di confronto.

## DIVERSIFICAZIONE DEGLI APPROVVIGIONAMENTI DI GAS NATURALE

Nel 2025 Eni ha rafforzato la propria presenza nel mercato del GNL, ampliando e diversificando il portafoglio per aumentarne la flessibilità, facendo leva su relazioni stabili e durature nei principali mercati di riferimento (al fine di raggiungere l'obiettivo di 20 MTPA contrattualizzati entro il 2030). Parallelamente, l'azienda ha potenziato le attività di trading per rispondere alle esigenze dei principali Paesi internazionali. Tra le operazioni più rilevanti dell'anno:

- Accordo con Venture Global, società statunitense specializzata nello sviluppo di infrastrutture di liquefazione per la fornitura di 2 MTPA di GNL per 20 anni a partire dal 2030, anno di avvio della Fase 1 del progetto CP2 LNG in Louisiana. Tale accordo rappresenta la prima fornitura a lungo termine di GNL da parte di Eni negli Stati Uniti.
- Accordo con la società turca Botas per la vendita di circa 0,4 MTPA di GNL per 10 anni a partire dal 2028. L'intesa segue un contratto triennale firmato a settembre 2025 e rappresenta la prima fornitura a lungo termine di Eni alla Turchia.
- Accordo con la società thailandese Gulf Development Company per la fornitura di 0,8 MTPA di GNL per 10 anni a partire dal 2027 che sarà consegnato ai terminali di rigassificazione situati nel Paese. L'accordo, che rafforza la presenza di Eni in Asia, segue un contratto biennale stipulato nel 2024 e rappresenta la prima fornitura a lungo termine di GNL da parte di Eni alla Thailandia.

A gennaio 2026, Eni ed i partner del progetto hanno annunciato il varo dello scafo della Coral North FLNG, in linea con il cronoprogramma del progetto. Coral North sarà il secondo impianto galleggiante di GNL di ultima generazione ad essere localizzato nelle acque del bacino di Rovuma, nell'offshore di Cabo Delgado, a nord del Mozambico, e metterà in produzione i volumi di gas provenienti dalla parte settentrionale del giacimento di Coral. L'impianto è dotato di una capacità di liquefazione produttiva di 3,6 MTPA e raddoppierà la produzione totale di GNL del Mozambico portandola a 7 MTPA.

## GLOBAL GAS & LNG PORTFOLIO

### GAS NATURALE

#### Approvvigionamenti

Nel 2025, i volumi di gas naturale approvvigionati dalle società consolidate sono stati pari a 43,92 miliardi di metri cubi, in calo di 7,13 miliardi (-14%) rispetto al 2024. Gli approvvigionamenti esteri, pari a circa l'89% del totale, si attestano a 38,73 miliardi di metri cubi, in calo di 4,66 miliardi (-10,7%) per minori volumi da Russia (-6,19 miliardi di metri cubi), Qatar (-1,76 miliardi di metri cubi), Libia (-0,45 miliardi di metri cubi) e Paesi Bassi (-0,40 miliardi di metri cubi), parzialmente compensati da maggiori acquisti in Regno Unito (+0,44 miliardi di metri cubi), Indonesia (+0,42 miliardi di metri cubi), Congo (+0,25 miliardi di metri cubi) e Norvegia (+0,22 miliardi di metri cubi). Gli approvvigionamenti in Italia (5,19 miliardi di metri cubi) registrano un decremento del 32,2% rispetto all'anno precedente.



	(miliardi di metri cubi)	2025	2024	2023	Var. ass.	Var. %
<b>ITALIA</b>		<b>5,19</b>	<b>7,66</b>	<b>5,71</b>	<b>(2,47)</b>	<b>(32,2)</b>
Algeria (incluso il GNL)		10,72	10,70	12,06	0,02	0,2
Norvegia		7,10	6,88	6,49	0,22	3,2
Indonesia (GNL)		2,28	1,86	1,56	0,42	22,6
Regno Unito		1,67	1,23	1,42	0,44	35,8
Paesi Bassi		1,46	1,86	1,62	(0,40)	(21,5)
Qatar (GNL)		1,15	2,91	2,91	(1,76)	(60,5)
Libia		0,96	1,41	2,52	(0,45)	(31,9)
Congo (GNL)		0,70	0,45	0,00	0,25	55,6
Russia		0,00	6,19	6,16	(6,19)	..
Altri acquisti di gas naturale		4,66	6,80	5,89	(2,14)	(31,5)
Altri acquisti di GNL		8,03	3,10	3,71	4,93	..
<b>ESTERO</b>		<b>38,73</b>	<b>43,39</b>	<b>44,34</b>	<b>(4,66)</b>	<b>(10,7)</b>
<b>TOTALE APPROVVIGIONAMENTI DELLE SOCIETA' CONSOLIDATE</b>		<b>43,92</b>	<b>51,05</b>	<b>50,05</b>	<b>(7,13)</b>	<b>(14,0)</b>
Prelievi (immissioni) da (a) stoccaggio		(0,20)	(0,09)	0,54	(0,11)	..
Perdite di rete, differenze di misura ed altre variazioni		0,00	(0,08)	(0,08)	0,08	..
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ PER LA VENDITA</b>		<b>43,72</b>	<b>50,88</b>	<b>50,51</b>	<b>(7,16)</b>	<b>(14,1)</b>

## Vendite

Nel 2025, il mercato italiano del gas ha registrato un incremento della domanda, pari a circa il 2% rispetto al 2024. Tale crescita è stata sostenuta dal recupero dei consumi gas nel settore elettrico, dovuto alla minore disponibilità di energia idroelettrica ed eolica e nel settore industriale, mentre si è osservata una lieve contrazione della domanda nel settore civile. Il mercato europeo del gas ha registrato un aumento della domanda di poco superiore al 2%, trainata principalmente dalle condizioni climatiche, dal minore contributo delle fonti rinnovabili, nonché dal maggiore ricorso al gas per la generazione elettrica. Tali incrementi sono stati in parte attenuati dal rallentamento dei consumi registrato nei mesi estivi.

Le vendite di gas naturale ammontano a 43,72 miliardi di metri cubi, riportando un calo di 7,16 miliardi di metri cubi (-14,1%). In Italia, le vendite (21,00 miliardi di metri cubi) si sono ridotte di 3,40 miliardi di metri cubi rispetto al 2024: i principali cali sono stati registrati presso il segmento grossisti e vendite all'hub, solo in parte compensati dall'aumento delle vendite al segmento industriale. I ritiri degli importatori in Italia sono diminuiti (0,91 miliardi; -0,35 miliardi rispetto al 2024) per la minore disponibilità di gas libico.

Le vendite sui mercati europei di 17,82 miliardi di metri cubi sono in calo di 4,32 miliardi di metri cubi rispetto al 2024. Le minori vendite effettuate in Turchia, dovute alla risoluzione del contratto di vendita del gas tramite il Blue Stream alla fine del 2024 e in Germania sono state in parte compensate dagli aumenti delle vendite nei mercati del Benelux, del Regno Unito e della Penisola Iberica. Le vendite nei mercati extra europei pari a 3,99 miliardi di metri cubi hanno registrato una crescita del 29,5% rispetto al 2024 (+0,91 miliardi di metri cubi) a seguito dei maggiori volumi di GNL commercializzati nei mercati asiatici.



	(miliardi di metri cubi)	2025	2024	2023	Var. ass.	Var. %
<b>ITALIA</b>		<b>21,00</b>	<b>24,40</b>	<b>24,40</b>	<b>(3,40)</b>	<b>(13,9)</b>
Grossisti		8,78	11,01	10,71	(2,23)	(20,3)
PSV e borsa		4,12	5,94	6,28	(1,82)	(30,6)
Industriali		1,98	1,56	1,50	0,42	26,9
Termoelettrici		0,55	0,51	0,52	0,04	7,8
Autoconsumi		5,57	5,38	5,39	0,19	3,5
<b>VENDITE INTERNAZIONALI</b>		<b>22,72</b>	<b>26,48</b>	<b>26,11</b>	<b>(3,76)</b>	<b>(14,2)</b>
<b>Resto d'Europa</b>		<b>18,73</b>	<b>23,40</b>	<b>23,84</b>	<b>(4,67)</b>	<b>(20,0)</b>
Importatori in Italia		0,91	1,26	2,29	(0,35)	(27,8)
Mercati europei:		17,82	22,14	21,55	(4,32)	(19,5)
<i>Penisola Iberica</i>		3,58	3,18	2,75	0,40	12,6
<i>Germania/Austria</i>		3,47	4,35	3,35	(0,88)	(20,2)
<i>Benelux</i>		5,30	3,63	3,75	1,67	46,0
<i>Regno Unito</i>		1,67	1,23	1,42	0,44	35,8
<i>Turchia</i>		0,20	6,10	6,90	(5,90)	(96,7)
<i>Francia</i>		3,60	3,58	3,31	0,02	0,6
<i>Altro</i>		0,00	0,07	0,07	(0,07)	..
<b>Mercati extra europei</b>		<b>3,99</b>	<b>3,08</b>	<b>2,27</b>	<b>0,91</b>	<b>29,5</b>
<b>TOTALE VENDITE GAS</b>		<b>43,72</b>	<b>50,88</b>	<b>50,51</b>	<b>(7,16)</b>	<b>(14,1)</b>

## GNL

	(miliardi di metri cubi)	2025	2024	2023	Var. ass.	Var. %
Europa		8,1	6,7	7,3	1,4	20,9
Extra Europa		4,0	3,1	2,3	0,9	29,0
<b>TOTALE VENDITE GNL</b>		<b>12,1</b>	<b>9,8</b>	<b>9,6</b>	<b>2,3</b>	<b>23,5</b>

Le vendite di GNL (12,1 miliardi di metri cubi, incluse nelle vendite gas mondo) aumentano del 23,5% rispetto al 2024 e hanno riguardato principalmente il GNL proveniente dalla Nigeria, dall'Indonesia e dagli Stati Uniti e commercializzato in Europa e Asia.

## Trasporto internazionale

Eni, in qualità di shipper, dispone dei diritti di trasporto su di un sistema di gasdotti europei e nord africani funzionale all'importazione e alla commercializzazione in Italia e in Europa del gas naturale proveniente dalle aree di produzione di Algeria, Mare del Nord, inclusi Paesi Bassi, Norvegia e Libia.

Eni partecipa, inoltre, al capitale di società che operano i gasdotti o ne gestiscono i diritti di trasporto.

I principali gasdotti attualmente partecipati o operati da Eni sono: (i) il gasdotto TTPC, per l'importazione di gas algerino dello sviluppo complessivo di 740 chilometri; (ii) il gasdotto TMPC, per l'importazione di gas algerino (775 chilometri); (iii) il gasdotto GreenStream, per l'importazione del gas libico composto da una linea di 516 chilometri; infine (iv) Eni partecipa al gasdotto sottomarino Blue Stream che collega la Russia alla Turchia attraverso il Mar Nero (774 chilometri).

## POWER

### Disponibilità di energia elettrica

Eni produce energia elettrica presso i siti di Brindisi, Ferrera Erbognone, Ravenna, Mantova, Ferrara e Bolgiano. Al 31 dicembre 2025, la potenza installata in esercizio è di circa 5 gigawatt. Nel 2025, la produzione di energia elettrica è stata di 20,53 TWh, in aumento di 0,37 TWh rispetto al 2024. A completamento della produzione, Eni ha acquistato 7,04 TWh di energia elettrica (+0,65 TWh rispetto al 2024).



## Vendite di energia elettrica borsa/clienti liberi

Le vendite di energia elettrica borsa/clienti liberi di 27,57 TWh registrano un incremento del 3,8%, a seguito dei maggiori volumi commercializzati presso il mercato libero (+ 0,74 TWh) e Borsa elettrica (+0,40 TWh).

		2025	2024	2023	Var. ass.	Var. %
Acquisti di gas naturale	(milioni di metri cubi)	4.204	4.078	4.144	126	3,1
Acquisti di altri combustibili	(migliaia di tep)	40	139	156	(99)	(71,2)
Produzione di energia elettrica	(terawattora)	20,53	20,16	20,66	0,37	1,8
Produzione di vapore	(migliaia di tonnellate)	5.867	6.761	6.981	(894)	(13,2)

## DISPONIBILITA' DI ENERGIA ELETTRICA

	(terawattora)	2025	2024	2023	Var. ass.	Var. %
Produzione di energia elettrica		20,53	20,16	20,66	0,37	1,8
Acquisti di energia elettrica <sup>(a)</sup>		7,04	6,39	6,64	0,65	10,2
<b>Disponibilità</b>		<b>27,57</b>	<b>26,55</b>	<b>27,30</b>	<b>1,02</b>	<b>3,8</b>
<b>Vendita di energia elettrica borsa/clienti liberi<sup>(b)</sup></b>		<b>27,57</b>	<b>26,55</b>	<b>27,30</b>	<b>1,02</b>	<b>3,8</b>
<i>di cui: vendite a terzi</i>		<i>19,78</i>	<i>18,86</i>	<i>17,89</i>	<i>0,92</i>	<i>4,9</i>

(a) Include gli sbilanciamenti di rete positivi e negativi (differenza fra energia elettrica effettivamente immessa rispetto a quella programmata).

(b) Include vendite intercompany.